

# “JE NE VEUX PAS ÊTRE MICHELI PLATINI”

ENTRETIEN

Président de l'UEFA depuis septembre 2016, Aleksander Ceferin s'est longtemps contenté de filer des médailles aux lauréats des différentes compétitions sous son égide. Mais ça, c'était avant que le scandale de la Super League ne précipite ce Slovène en première ligne, pour mitrailler rhétoriquement Florentino Pérez, Andrea Agnelli et compagnie. Une sortie baïonnette au clair qui méritait une mise au point, avec un type qui troquerait bien les problèmes de riches contre sa cabane au fond des bois... *Propos recueillis par Adrien Canda et Julian Duez, à Skopje (République de Macédoine du Nord), le 10 juillet 2017.*

par Adrien Canda et Julian Duez, à Skopje (République de Macédoine du Nord) / Photos: Renaud Bouchard pour So Foot et Picture Alliance/Iconsport





dit qu'une réunion sur la Super League est stressante... Je lui réponds qu'avec ce que j'ai vécu, ce n'est pas si stressant que cela.

**Comment avez-vous vu ce passage d'une identité à une autre ?** J'aimais mon pays, la Yougoslavie, mais j'aime la Slovénie tout autant, même si parfois, certains politiciens sont embarrassants. La Yougoslavie compte 22 millions d'habitants. En Slovénie, il y en a 20 millions de moins, donc son importance est moindre, mais notre pays peut se vanter d'être le plus sur d'Europe au niveau du taux de criminalité. Il ne se passe jamais rien. Bon dit comme ça, ça sonne peut-être un peu emmêlé (rires), mais ça restera un pays magnifique, vous devriez le visiter si ce n'est pas encore fait.

**Visiter l'Europe, c'était l'objectif de Platini pour commémorer les 60 ans du tout premier Euro. Entre-temps, le Covid est passé par là et on a l'impression que la fête est déjà déçue. Comment avez-vous le tournoi de cet été ? Cet Euro européen n'est pas une mauvaise idée en soi. Souter dans le lac Léman pour nager, jouer en France non plus, en théorie. Mais en pratique, je ne sais pas si je pourrais le faire, peut-être que je me noierais à mi chemin. Il faut garder à l'esprit qu'il organise un tournoi pensé à réduire l'organisation de l'Euro 2020 à une ou deux nations, mais les pertes auraient été tellement importantes que certaines fédérations n'y auraient pas survécu. Une chose est sûre cependant : je ne crois pas qu'on retrouvera un tel format à l'avenir. Magné tout, cet Euro sera comme une sorte de lumière au bout du tunnel. Ces derniers mois, les autres sports se sont arrêtés, mais pas le football. Sur les dernières 1300 matches internationaux qu'on a jouées, 98,5 % d'entre eux se sont déroulés sans problème. Parfois, il faut savoir faire preuve de courage et se lancer dans le retour à la normale. J'en ai tellement maîtrisé des masques et de tout ce qui touche au Covid !**

**Elle VAR, vous n'en avez pas marre ?** Disons qu'il a des avantages, mais aussi des défauts. L'une des failles du dispositif, c'est la vérification des fautes de main. On ne peut pas laisser des robots prendre des décisions sur un terrain de foot, selon moi. Les arbitres doivent avoir une chance de revoir ce qu'il s'est passé après une action litigieuse, mais ce sont eux qui doivent avoir le dernier mot. Et dans le cas des mains, ce n'étais pas très clair. Même chose avec les hors-jeu. Un certainement de marge, c'est problématique, parce que si vous avez de grands pieds, vous êtes hors-jeu. Ce n'est pas dans l'esprit de la règle. On travaille à ce que, dans nos compétitions, cette ligne de hors-jeu ne soit plus aussi fine et octroie aux joueurs une marge de deux centimètres. Ce qui est

certain concernant le VAR, c'est qu'il y a plus moyen de faire machine arrière. Les supporters savent désormais que ce dispositif existe, on ne peut pas leur dire qu'il va disparaître et que l'on ne verra plus les erreurs potentielles à l'avenir. C'est pourquoi il faut adapter et corriger ce qui ne va pas.

**Quelques mots au président du Real Madrid, Florentino Pérez, qui estime que le football devient de plus en plus ennuyeux pour les jeunes et qu'il faut le réformer en proposant, par exemple, des matchs de 60 minutes ?** Peut-être qu'il est devenu ennuyeux pour lui, mais il n'est pas jeune. Je ne vois pas de raison d'entrainer de profondes réformes des règles. Ce genre d'idées pour moi, c'est... (il rie) C'est plus ou moins de la blague. Qui est-il pas seulement lui, mais moi aussi, nous tous, pour dire que les jeunes n'aiment plus le football, alors qu'il y a des millions d'enfants, filles et garçons et réins, qui regardent au quotidien, avec ou sans leurs parents ? Mais je peux éventuellement comprendre ce point de vue, la création de la Super League était une blague en soi (sourire).

## “Je n'ai eu à tirer sur personne pendant la guerre, mais ça reste un souvenir marquant qui me permet de relativiser encore aujourd'hui, notamment quand on me dit qu'une réunion sur la Super League est stressante...”

**Vous n'avez pas que la ligue des champions est quand même devenue un peu insipide ?** Ce sont toujours les mêmes équipes qui se retrouvent en finale. Vous n'en avez pas marre de servir les mêmes mains chaque année ? Non, ce n'est pas tout le temps les mêmes équipes. Le Real a remporté trois fois la compétition sur les cinq dernières années, mais après, il y a eu Liverpool, le Bayern, et aucun des deux n'est présent en finale de l'édition en cours. Des équipes comme l'Ajax, Leipzig et Monaco sont récemment arrivées en demi-finale de C3 et de C1, donc je ne crois pas que le football européen soit devenu ennuyeux. On alors, on devrait demander à tous les sportifs d'arrêter de performer.

**On retrouve quand même souvent les mêmes formations dans le dernier carré... Je suis d'accord avec vous pour dire que nous devrions travailler davantage sur l'équilibre de la compétition afin d'ider les autres équipes à se rapprocher de telles performances. Le problème, c'est qu'on vit dans un monde globalisé. Un magasin en Slovénie ne pourra**

jamais être aussi rentable qu'un magasin à Paris, tout simplement parce que le marché est plus petit. Vous savez, notre championnat généralise un million d'euros de droits TV par saison. Un million. Par saison... En Angleterre, un seul club peut toucher 150 millions de livres. C'est un problème difficilement soluble, parce que le monde va dans cette direction. Les petits magasins de fruits et légumes disparaissent au profit de grands hypermarchés. Malgré tout, je crois que l'on peut faire beaucoup avec les mécanismes de redistribution, qui représentent 900 millions d'euros par an. C'est beaucoup, reste que les écarts s'accroissent et que les meilleurs ont de plus en plus de marge sur les autres. Grace à Dieu, de temps en temps, on a une bonne surprise, comme Porto qui a récemment éliminé la Juve.

**Si les écarts se creusent encore, est-ce que les grands clubs européens pourraient parvenir à influencer davantage la politique de l'UEFA, et donc ses décisions ?** J'ai entendu dire à de nombreuses reprises que ces clubs avaient beaucoup de pouvoir sur l'UEFA. Après l'épisode de la Super League, si on n'a pas convaincu les gens que ce n'était pas le cas, ils ne changeront jamais d'opinion vis-à-vis de l'institution. Mais nous continueros de protéger le football européen, c'est notre mission.

**D'accord, mais le format actuel de la ligue des champions offre la moitié des places de la phase de groupes aux représentants des quatre grands championnats. Ça n'aide pas les "petits" à se montrer sur la scène européenne. Ils peuvent se montrer en phase de groupes. Mais on ne peut pas changer les règles en faisant ça. Pour tous les pays en banlieue, ce n'est pas possible. On doit jouer avec les meilleurs, c'est comme ça. Pour les "petits", la ligue Europa conférence peut être une solution, car il est important que ces clubs jouent davantage de matchs internationaux. Ce sera aussi intéressant pour les sponsors et les diffuseurs. Tous les gros clubs ne sont pas comme les frondeuses de la Super League, ils sont près à la financer. On l'instant, celle compétition ne gagne pas d'argent, mais elle en recevra de la part du sommet, et je pense que c'est une bonne initiative.**

**Florentino Pérez et Andrea Agnelli disent que les clubs de football ont toujours besoin de plus, plus d'argent. Plus de droits télé. Plus de matches. Comment définir des limites, avant que le jeu ne devienne une caricature de lui-même ?** Les recettes générées par le football vont baisser tout tard. C'est inévitable. Reste à voir dans quelles proportions. Pour l'instant, la tendance reste encore à la hausse. Est-ce qu'on risque de perdre l'essence du jeu en chemin ? Je ne crois pas.

**Aujourd'hui, des fonds d'investissement contrôlent des clubs comme l'AC Milan ou Lille. A Bordeaux, le groupe King Street a brutalement abandonné les Girondins, qui se retrouvent**



Il s'agit de Florentino Pérez, le président du Real Madrid.

**Quand tu arrives vraiment en avance pour le check-in, c'est?**

United et le Barça, et je suis d'accord avec le fait qu'ils doivent être plus écoutés. Mais vous savez quel est le problème? Un club européen a en moyenne cinq à dix groupes de supporters différents et ils ne sont pas forcément d'accord entre eux.

Le Real Madrid a par exemple un groupe de supporters contre la Super League et un autre qui soutient ardemment le projet. Dès lors, qui doit-on inviter?

**Pouvez-vous néanmoins reconnaître qu'il y a eu un manque de dialogue entre l'UEFA et les supporters ces dernières années?** Évidemment. Et on voit le résultat: douze clubs ont tenté d'imposer une réforme dont ils n'ont discuté qu'entre eux et pas avec les joueurs et les supporters.

Or le football, c'est d'abord une histoire de joueurs et de supporters. Tout le reste, vous, les journalistes, nous les administrateurs, les arbitres... Nous sommes de simples figurants... Nous ne sommes pas au centre du football. Mais je le répète: il est difficile de savoir précisément avec qui on doit échanger. Certains ultra ont un discours hyper productif, d'autres se contentent de hurler "UEFA mafia" en tribune.

Mais c'est quoi la mafia? Celle-là même qui redistribue des sommes importantes à leur club quand ils se qualifient pour la C1? Certains ultra avec lesquels je suis entretenu contentent de hurler "UEFA mafia" en tribune. Mais certains disent qu'ils étaient toujours critiques envers le système, les instances de pouvoir, ce qu'est l'UEFA, à l'échelle du foot européen. Ça me va, ça ne me pose pas de problème.

Quand j'ai été élu président, les supporters du Barça ont été sanctionnés pour avoir agité un millier de drapeaux catalans en tribune. La rencontre suivante, il y en avait 15 000. Venant de Yougoslavie, où il était normal de pouvoir agiter des drapeaux slovènes, ça m'a forcément touché. Au sein des instances, j'ai demandé pourquoi c'était prohibé, alors que c'est un drapeau officiel, celui de la Catalogne. On m'a rétorqué que c'était un symbole politique. Oh... Mais tout est politique! Quand vous brandissez un drapeau aussi puissant que le français, c'est politique. Donc j'ai dit: "Stop, on ne sonctionne plus." Et devinez ce qu'il s'est passé ensuite? Il y a plus eu de drapeaux.

**Une mesure phare de l'UEFA, c'est le fair-play financier. Il y a deux ans, vous affirmiez au *Monde* que ce dernier était "un succès, car les clubs européens affichent de gros déficits et font aujourd'hui du gros bénéfices". Pourtant, un club comme la Juve affiche un déficit de 110 millions d'euros sur les bilans combinés 2019 et 2020, donc avant la crise du coronavirus. Quant au Barça, sa dette a dépassé le milliard d'euros. Vous croyez toujours que le FPF est une réussite**

**aujourd'hui?** Je parlais des clubs européens dans leur ensemble. Avant la mise en place du fair-play financier, ils accusaient des milliards de déficit. Ensuite, avant la crise du Covid qui, il faut le dire, fausse les bilans, on constatait davantage de profits que de pertes, même si, bien sûr, certains clubs présentent toujours des résultats déficitaires. Cela étant, je dirais que le FPF doit maintenant se tourner davantage vers une recherche de l'équilibre compétitif. En ce moment, on discute par exemple de l'introduction d'une forme de taxe sur la fortune. Grossièrement, si un club dépense trop, il devra payer une somme additionnelle qui sera reversée aux autres clubs respecter les règles. Voilà comment on songe à niveler les valeurs entre les petites équipes, qui régulent leurs investissements, et les plus grosses.

**Une idée qui sonne très socialiste.** Si vous voulez travailler dans un pays de l'Union européenne, les frontières sont ouvertes et la libre concurrence fait son œuvre. Mais le sport il est un cas à part, et je crois qu'il gagnerait à être encore un peu mieux protégé. Si les joueurs ont l'opportunité de jouer partout, est-ce que ça bénigne forcément à la concurrence entre les clubs? Non, parce qu'on observe une concentration de joueurs dans seulement cinq pays. Certaines grandes clubs ont entre 150 et 200 joueurs sous contrat. Ils achètent des joueurs qui ne jouent jamais, l'intégrer pas l'équipe première, et quand ils ont 22 ans, leur carrière est déjà finie. Alors que s'ils étaient restés dans leur pays d'origine, ils auraient pu mieux se développer spontanément et bénéficier de davantage de temps de jeu dans leur championnat national.

**Vous affirmez que l'UEFA et la fonction de président ne vous appartiennent pas et que vos partenaires si les gens ne veulent plus de vous.** Je ne suis pas un appariachik. Je n'ai pas à plaire à tutel ou tutelle pour sauver ma place. J'ai imposé une limite de trois mandats à la présidence de l'UEFA, alors qu'avant, vous pouviez rester à sa tête pendant 50 ans. C'est une triste réalité à la fois excitant et stimulant. J'aime ça, mais ce n'est pas ma vie. Je préférerais rentrer à la maison plus tôt que la belle vie chez moi en Slovénie plutôt que de me vendre à qui que ce soit. Faites-moi confiance, je ne le ferai jamais. Je ne pourrais plus en dormir.

**Quelle image voudriez-vous laisser de votre passage à l'UEFA, alors?** Le plus important, c'est que les gens se souviennent de moi comme quelqu'un qui a protégé le football autant que possible et qui n'a pas fait de compromis. Pour tenir un discours aussi agressif que celui que j'ai tenu à l'annonce de la création de la Super League, il me faut rien devoir à personne. Et moi, dans le football, je ne dois rien à personne.

● PHOTOS RECUEILLIES PAR AC EDITIONS

**Saint-Ouen, France. 22 Avril 2021**



D'ABORD DANS LES RUES DE SAINT-OUEN; BIENTÔT À BARCELONE.

# Kappa pa 93

**United et le Barça, et je suis d'accord avec le fait qu'ils doivent être plus écoutés. Mais vous savez quel est le problème? Un club européen a en moyenne cinq à dix groupes de supporters différents et ils ne sont pas forcément d'accord entre eux.**

**Pouvez-vous néanmoins reconnaître qu'il y a eu un manque de dialogue entre l'UEFA et les supporters ces dernières années?** Évidemment. Et on voit le résultat: douze clubs ont tenté d'imposer une réforme dont ils n'ont discuté qu'entre eux et pas avec les joueurs et les supporters.

Or le football, c'est d'abord une histoire de joueurs et de supporters. Tout le reste, vous, les journalistes, nous les administrateurs, les arbitres... Nous sommes de simples figurants... Nous ne sommes pas au centre du football. Mais je le répète: il est difficile de savoir précisément avec qui on doit échanger. Certains ultra ont un discours hyper productif, d'autres se contentent de hurler "UEFA mafia" en tribune.

Mais c'est quoi la mafia? Celle-là même qui redistribue des sommes importantes à leur club quand ils se qualifient pour la C1? Certains ultra avec lesquels je suis entretenu contentent de hurler "UEFA mafia" en tribune. Mais certains disent qu'ils étaient toujours critiques envers le système, les instances de pouvoir, ce qu'est l'UEFA, à l'échelle du foot européen. Ça me va, ça ne me pose pas de problème.

Quand j'ai été élu président, les supporters du Barça ont été sanctionnés pour avoir agité un millier de drapeaux catalans en tribune. La rencontre suivante, il y en avait 15 000. Venant de Yougoslavie, où il était normal de pouvoir agiter des drapeaux slovènes, ça m'a forcément touché. Au sein des instances, j'ai demandé pourquoi c'était prohibé, alors que c'est un drapeau officiel, celui de la Catalogne. On m'a rétorqué que c'était un symbole politique. Oh... Mais tout est politique! Quand vous brandissez un drapeau aussi puissant que le français, c'est politique. Donc j'ai dit: "Stop, on ne sonctionne plus." Et devinez ce qu'il s'est passé ensuite? Il y a plus eu de drapeaux.

**Une mesure phare de l'UEFA, c'est le fair-play financier. Il y a deux ans, vous affirmiez au *Monde* que ce dernier était "un succès, car les clubs européens affichent de gros déficits et font aujourd'hui du gros bénéfices". Pourtant, un club comme la Juve affiche un déficit de 110 millions d'euros sur les bilans combinés 2019 et 2020, donc avant la crise du coronavirus. Quant au Barça, sa dette a dépassé le milliard d'euros. Vous croyez toujours que le FPF est une réussite**



**"Cet Euro paneuropéen n'est pas une mauvaise idée en soi. Sauter dans le lac Léman pour nager jusqu'en France non plus, en théorie... Mais en pratique, peut-être que je me noierais à mi-chemin!"**

**Asphyxié financièrement, l'UEFA dispose-t-elle concrètement de leviers pour empêcher ce genre de dérives?** Le propriétaire d'une équipe n'a d'un jour qu'il avait l'habitude de consacrer une partie des revenus de son entreprise à son club de cœur, par amour du jeu. Sauf que, s'est inverse: c'est désormais son club de foot qui finance en partie son entreprise. Et malheureusement - ou heureusement - il existe des fonds d'investissement qui veulent désormais investir dans le foot pour dégager ce genre de plus-values. On se rende toujours les finances, d'où provient l'argent, mais c'est difficile d'empêcher quelqu'un d'investir dans un club à partir du moment où il respecte les règles...

**Il y a quand même un sentiment de déposition qui anime certains fans vis-à-vis de leur club de cœur. Comment faire en sorte que leur voix soit plus audible?** Je dois avouer une réunion avec des fans de plusieurs équipes, dont le PSG, Manchester