# WIRTSCHAFT

## Die Welt ist nicht genug

Netflix veränderte die Gewohnheiten beim Filmegucken. Es könnte Opfer dieses Erfolges werden. > Seite 27



**DEUTSCHES GOLD** 

#### Wozu das alles?



VON NIKOLAUS PIPER

estimmte Dinge funktionieren eben noch in Deutschland. Jedenfalls gab es diese Woche eine gute Nachricht. Die Deutsche Bundesbank schaffte es, einen Teil des deutschen Goldschatzes aus dem Ausland nach Hause, sprich: in den Keller unter ihrem Sitz in der Wilhelm-Epstein-Straße zu holen, und zwar "vorfristig", wie man in der DDR gesagt hätte. Nach und nach waren 300 Tonnen Gold, auf die bisher die Federal Reserve Bank von New York aufgepasst hatte, und 374 Tonnen aus der Obhut der Banque de France in Paris nach Frankfurt transportiert worden. Die ganze Operation kostete 7,7 Millionen Euro. Jetzt freuen sich alle darüber, dass die

Hälfte der deutschen Goldreserven wieder auf deutschem Boden lagert, so wie die Bundesbank dies vor geraumer Zeit beschlossen hatte. Trotzdem sollte man sich aus diesem Anlass nochmals kurz daran erinnern, wie die ganze Heimholung überhaupt zustande kam. Es begann nach der Finanzkrise mit einer populistischen Kampagne. Der CSU-Abgeordnete Peter Gauweiler und viele andere verlangten, das deutsche Gold, das in New York, London und Paris lagerte, nach Deutschland zu holen, und zwar alles. Den Leuten von der Bundesbank warfen sie vor, die Bestände mit den Goldbarren nicht häufig genug in Augenschein zu nehmen und schlampig mit dem Volksvermögen umzugehen. Der Bundesrechnungshof ließ sich von der Kampagne beeindrucken und verlangte eine genaue Bestandsaufnahme der Goldreserven. Die Bundesbank gab klugerweise nach und sagte zu, einen größeren Teil des Bestandes "heim" zu holen. Das Letzte, was eine Notenbank brauchen kann, sind populistische Debatten.

Die Frage ist nur: wozu das Ganze? Glaubte wirklich jemand im Ernst, die Amis würden unser Gold klauen und Pappkartons mit Bronze bemalen und in ihren Tresor stellen, um die Bundesbank hereinzulegen? In Wirklichkeit ist die Aktion eine leicht skurrile und etwas peinliche Posse, die zeigt, wie der jahrtausendealte fatale Zauber des Goldes immer noch

#### Goldreserven sind Währungsreserven – und sonst nichts

wirkt. Der große John Maynard Keynes wusste sehr genau, was er meinte, als er 1923, nach dem Horror des Ersten Weltkriegs, vom Gold als einem "barbarischen Relikt" sprach. Die Goldreserven sind eben nicht "der wertvollste Schatz, den wir Deutschen besitzen", wie die Bild-Zeitung 2012 auf dem Höhepunkt der Kampagne schrieb. Goldreserven sind Währungsreserven und sonst nichts. Sie sind dazu da, bei Bedarf in Dollar, Franken, Yen oder irgend eine andere Währung getauscht zu werden, um mit denen dann den Kurs des Euro zu stützen. Einen Teil des Goldes in New York und London zu lagern ist durchaus vernünftig, weil man es auf den dortigen Devisenmärkten einmal brauchen könnte.

Deutschland hat, nach den USA, die höchsten Goldreserven der Welt – viel zu viel, wenn man deren begrenzte Funktion in Rechnung stellt. Vernünftig wäre es, einen großen Teil davon zu verkaufen. Gold wird nun einmal sinnvoller für Eheringe, Backenzähne und die Renovierung von Barock-Altären verwendet als für Barren, die in dunklen Keller aufwendig bewacht werden müssen. Aber dem steht eben der Zauber des Goldes entgegen, dem auch an den Finanzmärkten der eine oder andere erlegen ist. Der Dichter Vergil hielt diesen Zauber für einen Fluch.

Insofern kann man am Ende dieser Woche sagen: Schön, dass das Gold in Deutschland ist. Es nützt zwar nichts, es schadet aber auch nicht. Und ab und zu kann man darüber nachdenken, was man von den 7,7 Millionen Euro, den die ganze Aktion gekostet hat, alles hätte kaufen



Bald ist es wieder so weit: Zuckerrübenernte in Niedersachsen. Doch diesmal bestimmt der Wettbewerb den Preis.

FOTO: JULIAN STRATENSCHULTE / DPA

# Zuckerschock

Fast 50 Jahre war der Markt für den süßen Stoff in der Europäischen Union streng geregelt – und vom Wettbewerb abgeschottet. Ende September ist damit Schluss. Deutsche Rübenbauern konkurrieren dann mit Zuckerrohr-Plantagen in Brasilien. Kann das gutgehen?

VON BERNHARD HIERGEIST

Kösching – Stephan Nunner parkt den grauen Pick-up am Forstweg und stapft über seinen Schlag Zuckerrüben, auf der Suche nach Schädlingen. Die Pflanzen mit den gekräuselten, ledrigen Blättern reihen sich auf dreieinhalb Hektar aneinander, darunter ragen die Rübenköpfe ein paar Zentimeter aus der Erde. "Man kann auf alles achtgeben, aber es kann ja trotzdem ein Pilz da sein", sagt der 43-Jährige. Die Wurzel reichten schließlich zwei Meter tief in den Boden. Von überall auf dem Feld nimmt er darum Stichproben der Blätter, um sie später zu analysieren.

Nunner führt in vierter Generation den Bauernhof im oberbayerischen Kösching, einer Stadt mit 7500 Einwohnern in der Nähe von Ingolstadt. "Wenn der Herrgott vom Himmel fällt, fällt er auf Kösching", sagt er. Das soll heißen: Die Donau ist nah, der Lößlehmboden gut und so sind auch die Erträge. Und auf dem Hof wächst die fünfte Generation schon heran.

Bevor die Ernte im September beginnt, macht Nunner wöchentlich Kontrollgänge. Ein unbekannter Pilz, ein neuer Schädling, schlechtes Wetter: Vieles ist ungewiss, vieles kann schiefgehen. Er kennt das. Doch diesmal geht es um mehr: Wenn im September die "Kampagne", also die Erntesaison, beginnt und die gigantischen Rübenmäuse die Früchte aus den Äckern ziehen, wird es das erste Mal sein, dass der Preis nicht schon lange im Voraus feststeht. Am 30. September fällt die letzte landwirtschaftliche Schutzquote in der Europäischen Union, die Zuckerquote. Sie garantierte den Rübenbauern bislang feste Preise für feste Produktionsmengen. Nun wird der freie Wettbewerb den Preis bestimmen, zumindest fast.

Beim Wort "Quote" denken viele an die Milchquote. Die fiel 2015, und die Öffnung des Marktes führte zunächst zu einem Überangebot an Milch – der Preis stürzte ab. Viele Viehbetriebe mussten schließen, vor allem die kleineren, weniger effizienten. Nun ist der Milchpreis wieder hoch. Bei den Zuckerrüben wird die Anpassung weniger schwierig sein, beschwichtigen Experten. Wenn sich die Rüben nicht mehr lohnen, könnten die Landwirte einfach andere Feldfrüchte anbauen.

Einerseits ja. Andererseits: Umschwenken ist nicht so leicht. Die derzeit noch knapp 30 000 deutschen Rübenbauern haben sich auf die vorhandenen Kapazitäten der Fabriken eingestellt. Aber die können

sich ändern. Als 2006 die Zuckermarktordnung zum ersten Mal gelockert, die Preise gesenkt und wenig später Importe aus Entwicklungsländern in gewissem Umfang zugelassen wurden, mussten viele Zuckerfabriken in Europa schließen, Tausende Landwirte stellten den Zuckerrübenanbau ein. Wiederholt sich die Geschichte nun?

Ob die Preise stark fallen werden, darüber gehen die Meinungen auseinander. Einig sind sich alle Experten aber, dass es Schwankungen geben wird. So erwartet die EU-Kommission, dass große Unternehmen wie Südzucker - der größte Zuckerproduzent der Welt -, Nordzucker und Pfeifer&Langen in Deutschland oder Tereos in Frankreich ihre Produktion steigern – und einen Preisverfall abfangen werden. Auch das Braunschweiger Thünen-Institut, eine Forschungseinrichtung des Bundes, rechnet mit einem spürbaren Preisdruck. Der deutschen Industrie attestieren die Forscher allerdings nur eine "mittlere Wettbewerbsfähigkeit" auf dem Weltmarkt. Die Konkurrenten in Brasilien oder Indien könnten wesentlich günstiger produzieren. Anders gesagt: Einige Fabriken in Deutschland werden wohl schließen

Noch verbreiten die Betroffenen Zuversicht, sprechen von einer "neuen Ära". Die Verbände der Rübenbauern fühlen sich gewappnet für den Wettbewerb. Der Verband der Zuckerindustrie teilt mit: "Es werden sich Chancen ergeben." Bauer Nunner wird etwas konkreter. "Früher war das Planen einfacher", sagt er.

Früher. Früher hatte die Zuckerproduktion in Deutschland kaum etwas mit dem Weltmarkt zu tun. Die Bauern ernteten die



Ist zuversichtlich: Bauer Stephan Nunner. FOTO: BIH

Rüben, in den Fabriken wurden die Pflanzen zerkleinert, der Zucker wurde herausgelöst, eingekocht und am Schluss kristallisiert. Seit Ende der 1960er-Jahre war der Prozess streng geregelt: Die EU legte eine Produktionsmenge fest, die dann den einzelnen Unternehmen zugeteilt wurde. Diese gaben wiederum Rübenlieferrechte an

Bauern weiter, dafür wurde diesen ein fester Preis garantiert. Wurde mehr produziert, als die Quote vorsah, konnte exportiert werden. Jedoch nur in Maßen: Die Welthandelsorganisation (WTO) setzte dem Export aus Europa enge Grenzen, schließlich waren ja auch Importe begrenzt. Die EU produzierte Zucker vor allem für den europäischen Markt. "Damals war der Weltmarkt nicht interessant", sagt Nunner. "Jetzt ist Druck da."

Der Zuckerpreis in der EU lag bislang fast immer über dem Weltmarktpreis, wenn auch selten so deutlich wie 2007: Damals kostete eine Tonne Weißzucker auf dem Weltmarkt 250 Euro, in der EU dagegen 650 Euro – der Landwirt erhielt etwa 50 Euro pro Tonne Rüben. In Zukunft wird sich der EU-Preis viel enger am Weltmarkt orientieren. Mitte August lag der bei etwa 370 Euro. Landwirte wie Stephan Nunner bekämen dann etwa 25 Euro pro Tonne Rüben. Komplett angleichen werden sich die Preise aber nicht, da zumindest der EU-Markt weiter durch Zölle geschützt bleibt. Zollfrei importieren dürfen nur wenige Länder. Die Abschaffung der Quoten bedeutet also nicht eine komplette Öffnung des europäischen Marktes, aber fast.

Gleichwohl bekommen es die europäischen Produzenten nun vermehrt mit den großen Exporteuren aus Indien, China und vor allem Brasilien zu tun, die auf weitläufigen Plantagen Rohrzucker produzieren, viel günstiger als in der EU. Und auch die Europäer selbst werden nun untereinander konkurrieren. Das heißt auch, dass die Betriebe effizienter werden und ihre Kosten senken müssen – sie können ihre Anlagen besser auslasten, aber auch den Preis senken, den sie für Rüben bezahlen. So wird der Druck an die Landwirte weitergereicht. Für Stephan Nunner bedeutet das vor allem: Er muss noch genauer als früher berechnen, mit welchem Aufwand er wie viele Tonnen Rüben ernten kann und die Alternativen abwägen. "Es gibt sehr viele Punkte, an denen man ansetzen kann", sagt er. Etwa bei der Auswahl der Rübensorte: Manche sind resistenter gegen Pilze, haben aber dafür zum Beispiel einen geringeren Zuckergehalt. Oder beim Anbau: Ackert man zu früh, zerstört man unter Umständen den Untergrund - die Rüben hören dann auf zu wachsen. Ackert man überhaupt nicht, vermehren sich die Schädlinge. Kauft man Saatgut und Spritzmittel beim selben Anbieter, mag das per fekt aufeinander abgestimmt sein. "Aber dann mache ich mich wieder abhängig", erklärt Nunner. Oder bei der Anbaufläche Weniger Fläche für Rübensorten mit höherem Ertrag? Oder mehr Fläche, um billiger produzieren zu können?

Wer Nunner zuhört, erfährt viel über Böden, Stickstoff und die Unwägbarkeiten der Natur. Er kennt die Bauernregeln, erzählt vom Regenwurm als "bestem Freund der Bauern". Aber er spricht eben auch davon, den "Ist-Betrieb zu optimieren" und von "Win-win-Situationen". In seinem Umfeld, sagt er, kenne er keinen Landwirt, der den Rübenanbau einstellen wolle. "Bei uns ist alles gut." Noch lasse sich die Produktion steigern, die Geräte seien nicht ganz ausgelastet. Doch: "Ob das so bleibt,

ist die andere Frage." Denn ein unvorhergesehener Frost im Frühjahr, einmal zu früh geackert oder zu spät geerntet, und der Ertrag ist dahin. "Es darf kein Fehler mehr passieren", sagt Nunner. Oder, verbessert er sich, jeder Fehler

habe nun viel größere Auswirkungen. Bei seinen Rüben sieht alles gut aus. Beim Kontrollgang auf dem Acker findet

# Die neue Ordnung

Wenn die EU-Zuckermarktordnung am 30. September 2017 ausläuft, trifft das die deutsche Zuckerindustrie nicht unvorbereitet. Schon 2006 hat die EU die Produktionsquote gelockert, die komplette Abschaffung war abzusehen. Bei Südzucker in Mannheim, dem weltgrößten Zuckerhersteller, hat man sich schon seit Jahren auf die neue Lage eingestellt. Gut 30 Fabriken betreibt der Konzern in Europa, neun davon in Deutschland, etwa in Mannheim, im niederbayerischen Plattling oder in Ochsenfurt in Unterfranken. Im vergangenen Jahr wurde in den Fabriken durchschnittlich an 107 Tagen Zucker verarbeitet - nun, mit dem Wegfall der Quote, sollen die Produktion gestei-

werden, heißt es im Geschäftsbericht. Auch die zuliefernden Landwirte haben ein Interesse, dass Südzucker wettbewerbsfähig bleibt. Direkt oder über Genossen-

schaften sind sie die Mehrheitsaktionäre

gert und die Anlagen besser ausgelastet

des Konzerns. Bislang garantierte der ihnen einen Mindestpreis. Nun müssen sie abwägen: Je mehr ihnen Südzucker für die Rüben zahlt, desto schwieriger wird es für den Konzern, sein Produkt auf dem Weltmarkt abzusetzen. Der ist stark umkämpft: Weltweit werden jährlich etwa 180 Millionen Tonnen Zucker produziert. Nur vier Millionen Tonnen kommen von Südzucker.

Mit einem Prämiensystem will der Konzern für die Bauern Anreize schaffen und ihnen die Planung erleichtern. "Wenn die Landwirte zusätzliche Leistungen erbringen, um die Qualität der Rüben zu verbessern, dann zahlen wir", sagt ein Sprecher. Etwa, wenn sie die geernteten Rüben im Winter abdecken oder sie sauber anliefern.

Da mit der Zuckermarktordnung auch die Beschränkungen für den Export verschwinden, hat Südzucker Lager in vielen europäischen Seehäfen eingerichtet, darunter etwa im belgischen Antwerpen, um schneller auf Nachfrage reagieren zu können. Zugleich wurde in Transportmittel investiert, mehr als 200 Güterwaggons stehen bereit.

Neue Exportmärkte zu erschließen, ist aber nicht so leicht. Zwar steigt der Zuckerkonsum in Ländern wie China oder Indien, allerdings ist der Privatverbrauch nur ein kleines Segment des Markes. Entscheidend sind die Kunden aus der Nahrungsmittelund Getränkeindustrie. Außerdem gibt es weiter Schutzguoten, vor allem Zölle, die den Export erschweren.

Zudem hat der Konzern wenig Einfluss auf den Weltmarktpreis. "Wenn es in Brasilien oder Australien Missernten gibt, bestimmt das den Markt mit", so der Sprecher. Auch der Ölpreis könnte eine Rolle spielen. Ist der hoch, stellt der weltgrößte Exporteur Brasilien die Produktion um: Das Land produziert dann aus dem Zuckerrohr Bio-Ethanol. Dann wird Zucker knapp, der Preis

Nunner keine Anzeichen von gefährlichen Pilzen oder anderen Krankheiten. "Es sieht alles pumperlg'sund aus", sagt er. Eine Pflanze hat einen helleren Grünton, aber das sei wahrscheinlich genetisch bedingt, meint er. Trotzdem zupft er ein Blatt ab, um das zu Hause mit einem Nachschla gewerk abzugleichen. Sicher ist sicher.



Sie haben studiert und müssen doch von Kellner-Jobs leben – für junge Spanier sieht es weiter schlecht aus > Seite 26

#### **Verlorene Generation**

### **Was Familien brauchen**

Im Wahlkampf ist viel von Familien die Rede, doch die meisten Vorschläge sind von gestern. Was Eltern und Kindern wirklich helfen würde. Der Essay > Seite 24



Konzert ausverkauft? Kein Problem, im Internet gibt's meist noch Karten. Doch dabei ist Vorsicht geboten → Seite 28

**Billett-Roulette**